

Arbejde

CV

Jeg har over 35 års ledelseserfaring i byggebranchen og har en stor teknisk og kommerciel viden og indsigt i både store og komplekse byggeprojekter inden for offentlige og private byggeri samt arbejdet med udenlandske bygherre. Indenfor byggebranchen har jeg stor erfaring med opbygning og ledelse af større organisationer.

Min største force som leder er hurtigt at analysere problemer og tage de nødvendige beslutninger, samt at læse medarbejderne og dermed, ved egen erfaring og kompetence, gøre medarbejderne stærkere, både som team og som enkeltpersoner.



Jeg er resultat orienteret hold spiller, der trives i en omskiftelig hverdag med godt humør og samtidig med udfordrende ansvars- og arbejdsopgaver, som jeg løser med et stort engagement og meget energi.

Jeg har en uddelegerende og inddragende ledelsesstil, hvor jeg med godt humør skaber motivation og arbejdsglæde hos mine medarbejdere, så de kan yde deres bedste. Jeg er en god kommunikator, jeg er ærlig, åben og ekstrovert. (what you see, is what you get)

Privat

Jeg er 59 år gammel, bor i Brøndby Strand med min kone Susan og mine 2 drenge Frederik på 21 år og Mathias på 18 år.

I fritiden svømmer jeg 3-4 gange om ugen og om sommeren står vi på vandski og leger med vores båd, Om vinteren bliver det til alm skiløb.

Musik fylder en del jeg synger og spiller guitar i et lokalt band.

ERFARING

2021 – 2021 **CEO, Premium Syscon**

2019-2021 **Regions direktør, Byggeselskabet Paulsen**

Ansvarsområder

Udarbejde strategi og foretningsplan for Sjælland

Organisation og medarbejder ansættelser

Overordnet ledelse og personaleledelse.

Økonomistyring, Sikring KS, Salg og kontrahering

Resultater;

Opbygget enhed fra 3 medarbejdere til 15 medarbejdere.

Øget omsætning fra ca 60 mil til ca 200 mil

Opbygget økonomi opfølgning og risikostyrings system.

Sikret rimelig indtjening på indgåede sager.

2010 - 2019 Teknisk direktør, NCC Danmark

Ansvarsområder

Udarbejde strategi og udvikle og implementere riskmanagement system

- Proces for og sikring/sparring ved tilbudsafgivelse
- Proces for og sikring/sparring ved kontrakt indgåelse
- Proces for systematisk opfølgning på alle byggeprojekter på pladsen.(mini bestyrelser)
- Proces tilbudsgodkendelse af STOR projekter i NCC Sverige

Ledelse af tilbudsstrategi sikring

Sikre udarbejdelse og medvirkende til udarbejdelse af tilbudsstrategi på alle projekter NCC Danmark

Ledelse af kontrakt og tilbudsråd

Gennemførelse af kontrakt og tilbudsråd på alle sager i NCC Danmark. Kontraktråd er en 360 grader vurdering af projektet. Juridisk, økonomisk, bemanding/kompetencer, kunden, teknisk kompleksitet, risikoprofil etc.

Ledelse af mini bestyrelse (executiv styregruppe)

Formand for executiv styregrupper for alle NCC Danmark sager, sikre afholdelse af møder på byggepladserne hver 3 måneder. Opfølgning på tid, økonomi, sikkerhed, bemanding, intressenter, risikoprofil etc.

Virksomheds evaluering

- . Gennemgang og vurdering af NCC's en familiehusholdning enhed
- . Gennemgang og vurdering af NCC's Services (el,vvs,energi) enhed.

Resultater

- . Risk management blev udviklet, implementeret og driftet.
- . Kultur ændring med hensyn til risikovurdering opnået i organisationen.
- . Sikret accept af Risk management i organisationen.
- . NCC overordnet øgede indtjening fra 0 til 5 % .
- . Risk management blev implementeret i øvrige nordiske lande.
- . Grundlag for senere salg af service afdeling udarbejdet.

2003 - 2010 Sektionsdirektør, Nybyg, NCC Danmark øst

Ansvarsområder

Kunder

- . Opsøgende salg for udvalgte kunder, vedligeholdelse af udvalgte kunder, deltagelse i Partnering styregrupper på udvalgte sager.
- . Udarbejdelse af større tilbud samt forhandling af kontrakter.
- . Deltagelse i Kunde møder på udvalgte sager.

Strategi

- . Udarbejdelse af strategiplaner.
- . Udarbejde og gennemføre sektionens forretningsplan (mål, aktiviteter, budgetter, prognoser, regnskaber, kommunikationsplaner)
- . Implementering og efterlevelse af koncernens politikker og procedurer.
Sikre opfølgning og udvikling af partnering strategi.

Ledelse

- . Ledelsesansvarlig for 3 Afdelingschefer ca. 100 funktionærer og 50 timelønnede.
- . Medlem af BYG Øst's ledelsesgruppe

Resultater

- . Organisatorisk sammenlægning af 5 enheder.
- . Omsætning 1 milliard med acceptable indtjening
- . Flytte omsætning til mindre risiko fyldte kontrakter (partnering)
- . Sikring høj medarbejder tilfredshed
- . Tilpasning af organisation til nedadgående markedet
- . Sikret byggerier afleveret til tiden i god kvalitet

2002 - 2003 Projektdirektør, Nybyg Partnering, NCC Construction Danmark A/S

Ansvarsområder

- . Medlem af ledergruppen Nybyg. Ledelsesansvarlig for 15-25 funktionærer.
- . Udarbejde strategiske forretningsplaner, sikre udvikling, økonomi og rette ressourceallokering
- . Opsøgende salg

Resultat

- . Udarbejdelse og salg af partnering koncept
- . Omsætning ca 200 mil indtjening som forventet
- . Sikret høj medarbejder tilfredshed.
- . Sikret byggerier afleveret til tiden i god kvalitet

2001- 2002 Sektionschef Biotek, Nybyg, NCC Construction Danmark A/S

Ansvarsområder

- . Medlem af ledergruppen Nybyg.
- . Ledelsesansvarlig for 15-25 funktionærer
- . Udarbejde strategiske forretningsplaner, sikre udvikling, økonomi og rette ressourceallokering
- . Opsøgende salg

Resultat

- . Forhandling af CM kontrakt på 3 milliarder sammen med Jakobs engineering for Biogen
- . Opbygge en forretningsenhed med fokus på medico markedet.
- . Sikret høj medarbejder tilfredshed.

1997- 2001 Afdelingschef Nybyg Udenlandske kunder og Offentligbyggeri, NCC Construction Danmark A/S.

Ansvarsområder

- . Medlem af ledergruppen Nybyg.
- . Ledelsesansvarlig for 10-15 funktionærer
- . Ansvarlig for alle NCC projekter med udenlandske kunder (Bombardier Canadian: Metro byggeri, Ansaldo Italien Metro byggeri, Intel USA, Toys'r'us UK)
- . Udarbejde strategiske forretningsplaner, sikre udvikling, økonomi og rette ressourceallokering
- . Opsøgende salg

Resultat

- . Omsætning 100-150 millioner
- . Opnået forventet indtjening
- . Sikret byggerier afleveret til siden i god kvalitet
- . Sikret høj medarbejder tilfredshed

Udvalgte projekter gennemførte projekter fra år 2010 til 2018 Mini bestyrelse formand (excutive styregruppe)

Carlsberg ny bydel 2013-2018

Ca. 1.5 milliard

Boligtårn, uddannelsesinstitution byggeri, butikker, kontor og p-kælder totalentreprise.

Nordfløj 2016-2019

Hospitals byggeri Rigshospitalet storentreprise ca. 400 millioner kr.

Falkoner 2017-

Hotel og konference byggeri

Ca. 500 mio. kr.

Nyenord 2016-2019

Hospitals byggeri i Horsens i totalentreprise.

Ca. 200 mio. kr.

Novozymes 2016-

Kontor og laboratorium i totalentreprise.

Ca. 700 mio. kr.

Nybyggs boligsager

Islandsbrygge PDEFELT A.B.E

Store boligsager ca. 200 mio. kr. ca. 250 mio. kr. ca. 300 mio. kr.

(pension Danmark)

Kontraktform: Samarbejdssag, fase I og fase II i totalentreprise

- Krøyers Plads Etape I og II, DKK 450 mio. kr.
- Strandhusene, DKK 80 mio. kr.
- Islands Brygge 3 Boligtårne, DKK 430 mio. kr.
- Byhusene, DKK 260 mio. kr.
- Strandtorvet, DKK 60 mio.

Domicil, NNIT samt NCC Construction

Kontorhus på cirka 37.000 m². Plads til 2000 personer og 1050 parkeringspladser, DKK 400 mio. kr.

Udvalgte projekter gennemført fra år 1997 til 2010 som henholdsvis Sektionsdirektør, Projektdirektør, Afdelingschef, Sektionschef.

- . Biogen kontor og laboratorium (USA klient) Hoved entreprise.
Ca. 350 mio. dk
- . Louisiana Museum renovering
4 partering projekter til en værdi af ca. 200 mio. dk
- . Skubprojekt: Hellerup Opførelse af ny skole: Hellerup Skole for Gentofte Kommune partnering
3 etager på cirka 8.500 m² og med cirka 7.000 m² terræn. Entreprisenum ca. 90 mio. kr.
- . Skubprojekt: Porteføljeledelse af 3 sager "GESKOLER": Skovshoved Skole, Skovgårdsskolen og Gerson

Fritidscenter. Fritidscenter på 4.000 m² nybyggeri samt ombygning og renovering af de to skoler, 40.000 m². Entreprieesum ca. 400 mio. kr.

Physkriatisk Hospital i Hillerød
Partnering
Entreprieesum ca.100 mio kr

- . Porteføljeledelse, projektering og opførelse af ny skole for Ølstykke Kommune på cirka 8.500 m², cirka 55.000 m² terræn samt opbygning og renovering af 4 andre skoler på 32.000 m² til 200 mio. kr.
Entreprieesum cirka 250 mi
- . Opførelse af servicecenter ,ved lufthavnen, indeholdende en Netto, McDonalds og en Statoil, ca. 5.000 m². Total entreprise.
Entreprieesum ca. 70 mio. kr.
- . Kalundborg Skole, 18.000 m². Entreprieesum ca. 100 mio. kr.
- . Kontorhus for Superfoss. 3.500 m² og 2.000 m² terræn. Entreprieesum ca. 30 mio. kr.
- . Gladsaxe svømmehal ca. 50 mio. kr. Totalentreprise.
- . Serum instituttet ny bygning med kontor og laboratorier ca. 50 mio. kr. Totalentreprise.

PROJEKTER SOM PROJEKTLEDER

- 1992-1995 Projektleder:
- TOYS, 5.500 m², totalentreprise UK kontrakt
 - Udsendt til Berlin kontorbyggeri trouble schoot opgave
 - Boligprojekt i Snekkersten, 74 boliger, totalentreprise
- 1991-1992 Byggepladsleder (KPC):
- Slotsarkaderne i Hillerød, 22.000 m², for KPC totalentreprise.
- 1990-1991 Projektleder (K.W. London):
- Fordforhandler i Huddersfield, 3.500 m² Design and build
 - Hotelprojekt, Brighton tilbud ca. 1 milliard. Design & build,
- 1989-1990 Projektleder (Thorsen Development. London):
- Hotelprojekt, Wind, 280 mill.kr. Design & build.
- 1985-1989 Projektleder: Rasmussen og Schøtz (NCC)
- Københavns Grønttorv, 5.500 m², hovedentreprise
 - Danske Pels Auktioner, 7.000 m², hovedentreprise
 - Combi Camp, lager og produktionshal, totalentreprise
 - Sika, kontor og lagerhal
 - Køge Tekniske Skole

UDDANNELSER

- 2000 - 2002 Hd-2 del Ledelses og organisation speciale HRM
1985 - 1989 Hd-1 del
Hd 2 del udenrigshandel uden afsluttende speciale
1981 - 1985 Bygningsingeniør, Akademi
- Speciale økonomistyring i entreprenører branchen

NETVÆRK/KOMPETENCEUDVIKLING

2000 - 2018 Deltagende i Entreprenør foreningens styringsgruppe
Formål: sparring med øvrige entreprenører
2008 IMD ledelses kursus

ØVRIGE KURSER NCC

- | | |
|--|-------------------------------------|
| - Generel ledelse | - Situationsbestemt ledelse |
| - Undervisnings- og forhandlingsteknik | - Præsentationsteknik |
| - Projekt- og projekteringsledelse | - Kontraktforhold (hverdagens jura) |
| - Sikkerhedskursus | - Projektøkonomi |

UNDERVISNING

Underviser på Partnering-kurser, projektlederkurser og projekteringsleder kurser

SÆRLIG UDMÆRKELSE

2003 - 2004 Hellerup skole

SPROG

Dansk	Modersmål	Skandinavisk	Godt
Engelsk	Perfekt	Tysk og fransk	Kendskab